



RAPPORT MORAL DU PRESIDENT
De la CONFEDERATION ALGERIENNE DU PATRONAT CITOYEN
ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
19 décembre 2022

Décembre 2022

**Monsieur le Président,
Madame et Messieurs les membres du bureau de l'Assemblée
Générale,
Mesdames et Messieurs les adhérents,
Chers Amis,**

**Essalamou alikoum
Azoul Felawen
Bonjour à tous,**

Permettez-moi en premier lieu de vous souhaiter la bienvenue à toutes et à tous et vous exprimer ma gratitude et mes remerciements pour votre présence et votre participation aux travaux de cette Assemblée Générale Ordinaire.

Notre AGO d'aujourd'hui et comme je l'ai eu à vous l'exprimer dans mon courrier datant du 30 novembre 2022, revêt une importance capitale. Elle constitue pour nous une halte pour échanger sur les réalisations de notre organisation depuis juin 2019 (03 ans et demi). Une période que nous avons tous ensemble consacrées à défendre l'économie de notre cher pays dans un cadre de dialogue, de concertation et de sérénité.

Depuis votre vote de confiance de juin 2019 à l'occasion duquel vous m'avez confié la présidence de la CAPC en toute légalité et respect de nos statuts, nous n'avons pas pu tenir, comme vous le savez, d'AG. Une situation due à la pandémie du Covid-19 qui a sévit dans le monde et qui nous a empêché de nous réunir autour de cette instance et organe suprême de notre organisation.

Mais, cette situation ne nous a nullement empêché de nous voir, de nous rencontrer et d'échanger à diverses occasions tout comme elle ne nous a pas empêché de travailler.

*Aujourd'hui, le temps est au bilan, à l'évaluation de nos actions et à l'appréciation de nos réalisations. Le but étant d'opérer une sorte d'auto-critique en toute franchise pour nous permettre par la suite d'ajuster nos actions pour plus d'efficacité et pour permettre à notre organisation de continuer à jouer son rôle de **Force** de réflexions et de proposition au service de ses adhérents, de l'entreprise et de l'économie de notre cher pays.*

Monsieur le président

Mesdames et messieurs les adhérents

Le processus de déploiement de l'action de notre organisation s'inscrit dans le cadre d'une action d'envergure en réponse aux réformes structurelles engagées par l'Etat et le changement radical de notre démarche, qui faut-il le souligner, est complètement amarrée au projet de la nouvelle Algérie à laquelle nous aspirons tous.

Le sceau de la vision nouvelle de notre stratégie exclusivement économique repose sur un ensemble d'actions dynamiques et opérationnelles qu'il est utile de décliner à cette occasion, comme suit :

- *La mise en place graduelle de délégations de wilaya : une trentaine de délégations organisées en bureaux à pied d'œuvre, ces*

représentations agissent dans un mouvement solidaire et de rapprochement avec la communauté d'affaires et en concertation avec les autorités locales ,pour constituer les véritables noyaux d'animation et forces de proposition de notre organisation, avec un objectif qui consiste à ce que ces délégations soient déployées sur l'ensembles des régions qui composent le territoire national. Saluer les présidents des bureaux des wilayas

- *La restructuration de nos services et le perfectionnement de nos instruments et nos méthodes de communication, par l'élaboration d'une stratégie de communication axée sur le renforcement et la consolidation de l'image de notre organisation au sein des médias et de l'opinion publique nationale et internationale avec toujours à l'esprit, donner la meilleure image de notre organisation et la promouvoir à travers la mise en valeur de nouveaux concepts qui reflètent le changement, en mettant l'accent sur la nouvelle gouvernance, la transparence, et surtout la nature apolitique de notre organisation.*

- *La consolidation de la concertation avec les pouvoirs publics où notre organisation a pris part à des rencontres très fructueuses qui ont été organisées par les pouvoirs publics notamment dans le cadre du Nouveau Plan de Relance Economique , et nous espérons renforcer les liens de la concertation autour des meilleurs voies et moyens qui nous permettent d'assurer la continuité de nos actions et maintenir le cap de la cohésion sociale et contribuer à l'encadrement du domaine de la prévention des pandémies et leurs répercussions sur l'activité économique et sociale particulièrement les situations inédites que nous avons vécu avec la pandémie du Covid 19.*

- *La fédération des actions avec les partenaires sociaux et le renforcement des échanges dans leur diversité en vue de parvenir à une plateforme d'actions communes dans le but de consolider notre action, renforcer les liens de solidarité voire la mobilisation de tous les acteurs économiques et faire un et unique front aux côtés du Gouvernement et des pouvoirs publics.*
- *L'élaboration et la transmission aux Pouvoirs Publics de nombreux dossiers en la forme de propositions, recommandations et avis de notre organisation sur les questions ayant un impact sur les activités économiques et sociales tels que le travail, le commerce, les marchés publics, les finances la fiscalité et toutes les procédures et mécanismes qui s'y rapportent.*
- *L'Organisation de rencontres-débats sur des thèmes socio-économiques intéressant l'entreprise tels que, la problématique de la transition énergétique, les dispositions des Lois de finances, l'investissement etc....*
- *Le déploiement de notre action à l'international à travers des audiences accordées à des Ambassadeurs, des rencontres avec des Personnalités étrangères, la participation aux rencontres internationales et l'accompagnement des entreprises membres vers davantage de partenariats en vue de refléter l'image d'une organisation prestigieuse auprès de nos partenaires et améliorer l'image de notre pays sur la scène internationale.*

Monsieur le Président

Chers amis

*Au plan interne, notre mobilisation a porté sur la **consolidation** de notre organisation, voire sa préservation et son **sauvetage**. Vous-vous rappelez tous dans quelles conditions difficiles j'ai pris la présidence. L'objet aujourd'hui n'est nullement de revenir au passé car on a su tous ensemble en tirer des leçons et en faire un atout qui nous a permis de nous redéployer et serrer nos rangs.*

Nous avons réussi à redonner à notre organisation ses lettres de noblesse et à nous imposer, grâce à notre travail et notre engagement, comme acteur important dans le débat économique national et un partenaire fiable et sérieux sur des questions qui engagent l'avenir de notre économie.

*Oui, la **CAPC EST UNE ORGANISATION APOLTIQUE**. Nous n'avons cessé de le prouver depuis 2019 à travers nos réflexions, plaidoyers et prise de parole dans lesquels nous avons plaidé pour l'encouragement de l'investissement, la libération de l'entreprise des contraintes bureaucratiques et le millefeuille administratif ainsi que l'amélioration de sa compétitivité pour une plus forte contribution à la croissance économique car l'entreprise est le cœur battant de la collectivité.*

Dans une démarche sereine et consciencieuse et en totale confiance en nos Autorités et leur démarche d'édification d'une Algérie nouvelle forte par ses institutions, nous avons mis en place des instruments notamment une communication fiable et moderne qui nous a permis

aujourd'hui de nous réunir autour d'une organisation crédible, responsable et citoyenne et nous ne pouvons qu'en être fiers.

Monsieur le président

Mesdames et messieurs les adhérents

Animé par une volonté sans failles et malgré toutes les difficultés que nous connaissons tous (conjoncture politique de 2019, crise économique 2019-2021 et Covid-19) qui nous ont limité dans nos déplacements au niveau local, j'ai veillé à rester proche de vous à travers nos bureaux de wilaya pour m'enquérir des préoccupations des chefs d'entreprise et de recueillir leurs propositions et les porter aux autorités locales. J'ai ainsi sillonné avec le Conseil d'Administration plusieurs wilayas : Oran, Annaba, Skikda, Chlef, Constantine, Tlemcen, Tizi Ouzou, Mostaganem, Souk Ahras, ... ou nous avons organisé des rencontres et événements régionaux d'envergure nationale.

Ces haltes ont été, à chaque fois, une occasion de débattre de la conjoncture économique, de grands sujets et enjeux stratégiques de l'heure, des défis que nous devons relever en tant qu'entreprises, appelées à jouer un rôle central dans la relance de notre économie et de prendre, surtout, conscience de l'énorme potentiel que recèle nos régions. Et comme nous l'affirmons sans cesse depuis des années, il ne peut y avoir de développement économique sans véritable dynamique territoriale car nous sommes convaincus que la vraie économie que nous devons tous ensemble contribuer à sa construction est celle d'une vraie capacité et force entrepreneuriale à faire travailler en toute synergie l'ensemble des entreprises de toutes les régions de notre pays.

Nous avons, par ailleurs, mis en place une communication professionnelle complètement intégrée qui n'a rien à envier à ce qui se fait par les grandes organisations patronales mondiales avec, comme

fer de lance, la communication digitale. Aujourd'hui, nous sommes fiers d'inspirer, par notre façon de communiquer, bien d'organisations similaires.

Monsieur le Président

Chers amis

En matière de solidarité, nous avons été une organisation citoyenne. Le mot CITOYEN n'est pas un mot vain dans le choix de notre appellation. Il y trouve tout son sens à travers les dizaines d'actions de solidarité que nous avons réalisées. Permettez-moi de vous rendre hommage pour votre mobilisation sans faille dans le cadre de la lutte contre l'épidémie du Covid-19, les feux de forêt qui ont touché plusieurs régions du pays et votre soutien habituel aux couches défavorisées, aux personnes en situation de handicap et aux femmes sans abris.

Comme je le dis sans cesse, il s'agit avant tout d'un devoir et nous n'attendons aucune reconnaissance. Nous avons agi en notre âme et conscience dans des moments où notre pays et nos concitoyens avaient besoin de nous. Nous sommes fiers d'avoir apporté notre aide et d'avoir, un tant soit peu, répondu à une attente et soulagé une douleur, une inquiétude comme on pouvait.

*Oui, je dis « comme on pouvait » parce que j'étais conscient des moments difficiles que traversaient alors nos entreprises. Le Covid a causé la mort de milliers de personnes. Chacun d'entre nous, ici présent, a perdu un être cher, nous avons perdu des membres, **rebbi yarhemhoum tous**. Cela ne nous a pas empêché de nous unir derrière les autorités au niveau national et local pour apporter notre aide... En plus des actions d'aides aux hôpitaux, aux médecins et aux citoyens, la CAPC a financé la production de plus de 5 millions de masques, acquis*

09 générateurs d'oxygènes au profit d'hôpitaux, plus d'une centaine de respirateurs ..etc.

Nous avons, grâce à vous tous, aidé des associations de personnes en situation de handicaps à qui nous avons fourni des centaines de chaises roulantes et d'autres aides financières, nous avons fourni des chauffages pour des familles défavorisées dans des localités lésées, nous soutenons depuis 2 ans une association de femmes sans abri à Beb El Oued, nous avons fournis des centaines de fournitures scolaires aux profits des enfants victimes des feux de forêt... Mais nous avons aussi travaillé dur pour préserver les emplois au niveau de nos entreprises malgré la crise. Ça aussi est, de mon point de vue, est une autre forme de solidarité.

En mon nom personnel et en votre nom, je tiens ici à rendre un hommage appuyé au Conseil d'Administration et aux présidents de bureau de wilaya pour leur soutien, travail et effort actifs. Sans eux et sans vous tous, rien de tout cela n'aura été possible.

*Comme il le dit l'immense **Nelson Mandela***

« Cela semble toujours impossible jusqu'à ce qu'on le fasse »

Monsieur le Président

Chers amis membres de la CAPC

En matière de concertation, de réflexions et d'actions déployés pour la promotion de l'entreprises, la Confédération Algérienne du Patronat Citoyen a travaillé sans relâche sur des question de fonds qui engagement l'avenir de notre pays. Nous avons été fortement présent dans le débat socio-économique et avons formulé des propositions

visant à l'amélioration du climat des affaires et à promouvoir l'investissement productif et la diversification économique.

Aujourd'hui, nous pouvons affirmer avec fierté que nous sommes des précurseurs sur des sujets d'intérêts national voire qui relèvent de la souveraineté économique même de notre pays.

Notre clairvoyance et la longueur d'avance que nous avons pris dans le traitement de ces questions à travers des réflexions et des études majeurs et de fonds est le fruit d'un travail de terrain avec les opérateurs économiques et des experts de renoms.

Nos études imprégnées d'objectivité, de modération, de primauté de l'intérêt national, de sens des responsabilités et de respect sont l'expression d'une vision qui s'inscrit dans le cadre d'un projet national de relance économique. C'est le fruit d'un travail de plusieurs mois avec les chefs d'entreprises et experts dont l'objectif est d'apporter notre contribution pour la réussite du plan de relance économique car pour nous et comme nous le disons sans cesse, c'est le plan de la dernière chance.

« Les 62 propositions », « La sécurité alimentaire », « La sécurité énergétique », « La transition énergétique », « La sécurité numérique », « l'investissement », « Le foncier » ; « Le livre blanc », « les mesures d'urgences », « la relance du secteur de l'automobile », « la diversification économique », et bien d'autres réflexions sont, aujourd'hui, des documents référencés dans le débat économique national et des plaidoyers qui ont permis de placer l'entreprises et la questions de la souveraineté économique de notre pays au centre des préoccupations des acteurs institutionnels et socio-économiques.

A travers ses études, la CAPC a milité dans le respect et la sérénité pour l'adoption d'un nouveau modèle économique car cela relève de la sécurité nationale et pour l'urgence d'amorcer une nouvelle dynamique de croissance porteuse de bien être pour l'ensemble du peuple algérien car, permettez-mois de le redire encore aujourd'hui, le pays dispose d'une période limitée, d'une chance ultime à travers le Plan de relance économique.

Ce modèle auquel nous appelons de tous nos vœux doit être portée par un environnement des affaires stable, sain et attractif, une économie diversifiée et des entreprises fortes. L'enjeu réside, en effet, dans la nécessité de transformer notre économie qui dépend structurellement de ses exportations de ressources naturelles non renouvelables et de ses recettes fiscales pétrolières en une économie qui générerait ses propres ressources et qui s'affranchirait de la rente le tout dans un climat des affaires amical avec un objectif suprême « la justice sociale ».

*C'est à ce titre que nous avons apporté, sans hésitation aucune et en toute responsabilité, tout notre soutien aux orientations du Président de la République, Monsieur Abdelmadjid Tebboune et aux réformes structurelles courageuses engagées. La promulgation de la loi sur l'investissement et des textes d'application, est pour nous un véritable **gage de confiance** pour les opérateurs économique que nous sommes et un facteur clé pour garantir la réussite du processus de relance de notre économie. Une économie que nous voulons diversifiée et libérée de toutes les contraintes administratives.*

Nous l'avons dit et nous le redisons, la Confédération Algérienne du Patronat Citoyen résolument engagée dans le processus de

développement économique nationale fonde beaucoup d'espoir sur le nouveau cadre réglementaire qui régit l'investissement pour garantir une accélération de la levée des lourdeurs et des pratiques bureaucratiques qui pèsent sur l'investissement et instaurer la confiance auprès des opérateurs grâce à un assainissement total et profond de l'environnement d'affaires.

Cette dynamique insufflée par les plus hautes autorités du pays doit se poursuivre avec d'autres réformes nécessaires telles que la réforme bancaire et financière et l'accélération de la mise en œuvre du dispositif relatif au foncier industrielle, sans oublier la poursuite des efforts visant à contenir le champ d'influence du secteur informel.

Dans « les 62 propositions de la CAPC » réalisé en mars 2021 et convaincus que notre pays dispose de tous les atouts nécessaires pour relancer son économie , nous avons estimé que la crise actuelle représente un facteur déclencheur et une occasion de préparer notre économie à des échéances incontournables, celles d'un amenuisement drastique de nos réserves nationales d'hydrocarbures et de nos réserves de change qui servent jusqu'à maintenant à financer toute notre économie mais surtout les besoins essentiels de la population. La relance doit être porté, désormais, par l'entreprise. D'où la nécessité de la soutenir et de l'accompagner dans son émergence et son développement pour lui permettre de créer de la croissance.

Et comme clé de voute de tout ce processus : **la concertation**. Là encore et en toute responsabilité, je tiens à rendre hommage au Président de la République pour son ouverture sur le monde de l'entreprise. Personnellement et en ma qualité de président de la CAPC, j'ai eu l'honneur de le rencontrer à trois reprises. C'est un autre gage de confiance et non des moindres pour nous et un facteur clé pour garantir la réussite du processus de réforme. Notre organisation a eu,

également, d'intenses rencontres et réunions de travail avec le Gouvernement (Premier Ministre et Ministres), des walis et des responsables d'institutions en charge de l'économie.

Cette démarche que nous plaçons au service du développement économique national et à laquelle nous adhérons pleinement doit être organisée, pérenne, permanente et inclusive aussi bien avec les pouvoirs publics qu'avec les différents maillons du monde socio-économique.

Notre initiative portant création de la Coordination Nationale du Patronat s'inscrit dans cette vision et dans notre conviction responsable de la nécessité de renforcer nos rangs et de conjuguer nos efforts pour mieux défendre dans la communion des intérêts économiques de l'Algérie et soutenir les actions des pouvoirs publics dans leur quête du développement économique du pays.

Monsieur le Président

Messieurs les membres

Nos actions ont, par ailleurs, été intenses au niveau international, à travers des missions et des rencontres d'affaires, des rencontres B to B, des participations à de grands forums économiques, des audiences, réunions de travaux avec les diplomates et représentants d'institutions internationales, conclusion de Mémoire d'entente, création de Conseils d'Affaires, ...

Animée par une forte conviction que la diplomatie économique est l'affaire de tous, nous avons œuvré à promouvoir le marché algérien et la destination Algérie, à tisser des liens solides et pérennes avec des organisations patronales et institutions internationales, à promouvoir nos entreprises auprès de partenaires étrangers porteurs

d'opportunités et, in fine, à favoriser l'intégration réussie de nos entreprises au marché mondial.

Nous avons tenu à porter l'image d'une Algérie qui connaît de profondes mutations et des transformations fondamentales, d'une économie ouverte, diversifiée et compétitive qui évolue dans un environnement attractif à l'investissement et au partenariat. Nous avons plaidé, avec nos partenaires étrangers, pour des partenariats gagnant-gagnant qui nous permettront de développer nos capacités productives, de réaliser un niveau suffisant d'intégration et de diversification de notre économie et de reconstruire une industrie nationale forte, compétitive, intégrée à l'économie mondiale et orientée aussi vers l'exportation.

Notre adhésion, en tant que membre observateur, à l'Alliance du patronat Francophone, se veut justement comme un moyen de porter l'image d'un pays résolument engagé sur la voie de la relance et un marché d'avenir qui recèle un énorme potentiel d'affaires.

Aussi, notre organisation a fait de l'Afrique un axe stratégique dans son plan d'action à l'international. Alignés à la vision des Autorités de notre pays, L'Afrique, pour nous, est bien plus qu'un simple marché, mais des opportunités à saisir. A ce titre, nous avons eu beaucoup d'échanges, de rencontres et réunions de travail et avons tissé des liens avec d'importantes organisations patronales de plusieurs pays africains tels que la Tunisie, la Lybie, la Mauritanie, le Côté d'Ivoire, le Sénégal, le Togo, le Niger, La CAPC, à travers cette démarche, souhaite être un artisan dans le processus d'intégration économique africaine.

Chers Amis,

Mesdames et Messieurs,

Notre rencontre d'aujourd'hui est aussi l'occasion de se projeter en fixant la date de notre prochaine assemblée générale électorale, une étape importante qui permettra la pérennité de notre organisation et un moment fort qui actera notre principe de l'alternance pour diriger notre organisation, en effet mon mandat prendra fin dans quelques mois et comme je vous l'ai annoncé dans mon courrier du 30 Novembre passé je ne serais pas candidat à un deuxième mandat. J'ai eu le grand honneur et privilège de présider cette honorable organisation pendant presque 04 ans maintenant, une organisation qui fêtera l'année prochaine ses 23 années d'existence mais surtout d'expertise que nous devons capitaliser et continuer à s'inscrire dans la durée avec une action reflétant le réalisme des mutations que nous vivons et qui nous imposent de nous projeter sur le long terme afin de continuer à défendre l'entreprise et le développement du secteur privé. C'est l'unique rempart pour l'avenir et le devenir économique de notre nation. Et l'entreprise dans ce processus porte **La Solution aux défis majeurs de notre développement** (emplois-innovation-rupture-croissance-digitalisation-diversification-developpement durable et surtout la jeunesse...) d'où notre rôle central en tant qu'opérateurs économiques car nous vivons l'entreprise au quotidien.

***Monsieur le président,
Mesdames et Messieurs***

Je suis parfaitement conscient de l'ampleur et de la complexité des enjeux et défis qui nous attendent en tant que chefs d'entreprises mais encore plus en tant qu'organisation patronale citoyenne et responsable, fidèle à notre doctrine de communion, j'appelle de mes vœux à l'union des organisations patronales sous l'égide des pouvoirs publics à l'instar de ce qui se fait dans pratiquement tous les pays partenaires, car notre destin et but sont communs et se résument en

une phrase « Une Algérie forte par son économie » et comme le dit l'adage africain « Seul on va vite, ensemble on va loin »

Nous devons impérativement être alignés avec la vision politique de notre économie et la réalité de nos entreprises, il s'agit en fait de deux moteurs d'un seul véhicule qui sont l'état et l'entreprise, je le répète notre destin est commun.

Cela doit se faire en totale concertation sans exclusion d'aucune partie , nous devons agir ensemble, chasser en meute et en totale communion ,construire un front économique interne, indispensable dans un contexte internationale extrêmement nouveau qui promeut de plus en plus et comme jamais au paravent le patriotisme économique dans pratiquement tous les pays, cela devrait nous interpeller et nous faire un effet d'électrochoc car la concurrence entre pays est et va être de plus en plus féroce , ou nous serons acteurs de cela ou bien nous allons subir ce tsunami qui prendra sur son chemin ceux qui ne se sont pas préparés.

Ce patriotisme économique, ne veut pas dire le replie national, c'est d'abord redonner confiance à ceux qui entreprennent et qui créent de la richesse

Hier Nous étions inquiets, Aujourd'hui nous sommes confiants, Ensemble, Demain, nous le serons davantage.

Chers Amis,

Depuis le jour où vous m'avez accordé votre confiance. J'ai agi, en tout responsabilité, transparence et éthique et dans des conditions pas toujours faciles et en parfaite conscience des enjeux économiques de notre pays. Notre démarche, nos positions, nos prises de paroles, nos activités ...etc, ont été inscrits en droite ligne avec la vision de nos autorités, nous pouvons en être fiers.

Avec amitié et sincérité, je vous remercie.